

---

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

RÉSORPTION DES BIDONVILLES



# **L'ASSOCIATION LES ENFANTS DU CANAL EN 2017**

## **PRÉSIDENTE**

Armelle LEGRAND

## **TRÉSORIÈRE**

Sylvaine VILLENEUVE

## **SECRÉTAIRE**

Claire D'HENNEZEL

## **DIRECTEUR**

Christophe LOUIS

## **DIRECTEUR ADJOINT**

Pierre-Yves LAURENT

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017**

### **RÉDACTION :**

Ines BEDRANI, Florence DIA, Carole GILLES-HEZON, Michaël JACQUES,  
Charles LAVAUD, Hugo LEBRUN, Christophe LOUIS, Manuel NUNEZ,  
Élisa RIANO, Élodie TURPAULT

### **CONCEPTION ET RÉALISATION :**

Hugo LEBRUN

### **ASSOCIATION LES ENFANTS DU CANAL**

5 rue Vésale

75 005 Paris

Tél. 01 43 21 72 42

[www.lesenfantsducanal.fr](http://www.lesenfantsducanal.fr)



# EDITO



Au cours de l'année 2017, l'association a eu un accroissement d'activité dû au développement d'un certain nombre d'activités.

L'association a pris une dimension importante dans la lutte contre les exclusions et sa volonté d'agir auprès des personnes les plus précaires qu'elles soient à la rue, en bidonvilles ou mal logées.

Différentes actions ont augmenté leur capacité d'accueil, d'autres sont nouvelles. Cette augmentation d'activité a nécessité des modifications d'organisation, le recrutement de personnel et l'élaboration d'un organigramme permettant

l'accompagnement des équipes.

En début d'année, l'augmentation du chantier de 9 travailleurs pairs est passé après obtention d'un nouvel agrément à 20 personnes en insertion dont 10 personnes d'origine roumaine pour intervenir au sein des bidonvilles et à terme au Mesnil.

L'association par l'intermédiaire de l'action Romcivic a été lauréate de La France s'Engage pour soutenir et essaimer ce programme durant 3 ans.

Le projet Mesnil a débuté en mars avec l'embauche d'un chargé de mission pour le suivi

du développement. Dans le même temps nous avons contracté avec le cabinet d'architecte OBOH pour la construction des habitats à Stains. En juillet, en accord avec La Préfecture de région et la ville de Stains nous avons commencé en accompagnant 14 familles vers l'emploi et le logement.

En ce qui concerne les structures d'hébergement nous avons développé en accord avec la DRIHL UT 75 plus de places d'hébergement en passant de 12 à 35 places pour le centre Grancey, celles-ci seront en appartements partagés dans des logements diffus.

Le chap 92 a lui aussi bénéficié d'une demande d'augmentation pour accueillir 26 places supplémentaires pour des familles, ce qui fait que nous sommes en capacité d'accueillir 94 personnes dans ce dispositif.

L'action périphérique s'est poursuivie avec le maintien d'une veille auprès des différents habitants et nous avons développé la notion de logement d'abord en permettant à ces personnes d'entrer directement dans un logement.

Dans ce même cadre, l'association à la demande de la Drihl et de la Ville de Paris participe aussi à une expérimentation pour le relogement des personnes à la rue avec le système de cotation des personnes sdf.

Tous ces projets seront consolidés en 2018 et un travail de réflexion sur l'accompagnement au changement sera mis en œuvre.

# SOMMAIRE

---

L'ASSOCIATION EN CHIFFRES	5
---------------------------	---

RÉSORPTION DES BIDONVILLES	
Romcivic	6
Projet Scolarisation	12
Mesnil	17

RESSOURCES HUMAINES	21
---------------------	----

BUDGET	22
--------	----

# 2017 EN CHIFFRES

---

**12** ACTIVITÉS  
DE VEILLE SOCIALE,  
HÉBERGEMENT,  
D'ACCUEIL,  
ACCOMPAGNE-  
MENT VERS LE LO-  
GEMENT, L'EMPLOI,  
LA SCOLARITÉ

**2815** PERSONNES  
RENCONTRÉES  
lors des  
**674**  
MARAUDES



**100**   
PERSONNES RELOGÉES EN 2017

**49** ENFANTS  
ISSUS DES BIDONVILLES  
**SCOLARISÉS**

**5**

---

**3 465 737 €**  
DE BUDGET ANNUEL

**167** PERSONNES  
HÉBERGÉES DANS NOS STRUCTURES

**83**

SALARIÉS

**52**

VOLONTAIRES  
SERVICE CIVIQUE

**15**

BÉNÉVOLES

**400**

DONATEURS



# RÉSORPTION DES BIDONVILLES

# ROMCIVIC

6

Depuis novembre 2013, l'association Les Enfants du Canal met en œuvre un projet d'insertion pour des jeunes issus des bidonvilles grâce au dispositif du Service Civique et d'accompagnement à l'accès aux droits pour les habitants des bidonvilles, dans le cadre du projet nommé « Romcivic ». Pendant l'année 2016-2017, 35 volontaires ont effectué les missions du projet Romcivic. Depuis octobre 2017, 29 volontaires en Service civique sont engagés au sein du projet pour effectuer des missions d'Intérêt Général auprès des personnes vivant en bidonvilles en Ile-de-France.

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

### CONTEXTE

Les personnes originaires de Roumanie et Bulgarie qui vivent dans les bidonvilles d'Ile-de-France connaissent des

conditions de vie indignes : accès très difficile à l'école pour les enfants d'âge scolaire et également au travail légal pour les adultes, lieux de vie insalubres dépourvus d'installations sanitaires, état de santé préoccupant, insécurité permanente provoquée par les expulsions répétées.

C'est de ce constat qu'est née l'idée de Romcivic, un projet s'appuyant sur des jeunes pour faire bouger les perceptions, travailler sur les conditions de vie et faire la preuve que les jeunes roumains et bulgares, roms ou non, sont une richesse pour la France, comme tous les jeunes de ce pays.

### OBJECTIFS

**Objectif général :** Améliorer la situation des personnes habitant en bidonvilles en s'appuyant sur le dispositif du Service Civique.

**Objectifs spécifiques :** Permettre l'insertion sociale et professionnelle de jeunes issus de bidonvilles à travers le volontariat en Service Civique

- Recruter
- Former
- Accompagner

Soutenir les associations dans leurs actions vers les habitants des bidonvilles

→ Accompagnements physiques des personnes dans les démarches administratives pour faciliter leur accès aux droits (hôpital, CPAM, Pôle-Emploi, etc.)

→ Action d'appui et soutien à la scolarité, animation auprès des enfants,

→ Action hygiène avec un camion laverie

Faire évoluer les représentations sur les personnes issues des bidonvilles et sur les personnes roms, déconstruire les amalgames et combattre les préjugés

→ Mise en place et participation à des actions destinées au grand public

→ Elaboration des formations et des représentations ayant comme but la lutte contre les discriminations

### Romcivic en 2017

**29** VSC

**643** actions

**5** bidonvilles d'intervention

**18%** de VSC en emploi d'avenir à la suite de leur volontariat

**287 702 €** de budget



## VALEURS ET PRINCIPES

### Principes de l'action

→ Le projet porte **les valeurs du Service Civique** : les jeunes Volontaires effectuent des missions d'intérêt général afin d'aider des personnes en situation de précarité.

→ **La mixité** au sein de Romcivic est importante : des jeunes de toutes origines, de classes sociales et de niveaux d'éducation s'y côtoient et travaillent en équipe.

→ **Principe de pair-aidant** : des personnes qui interviennent sur le terrain ont un même vécu que les personnes concernées par l'action.

→ **«Empowerment»** : amélioration du pouvoir d'agir par la responsabilisation et la participation des Volontaires en Service Civique

→ **Encadrement socio-éducatif** : une équipe pluri-disciplinaire qui accompagne les volontaires non seulement dans leurs actions mais dans leur posture professionnelle, suivi social, accès aux droits et insertion professionnelle à l'issue du volontariat.

### Principes d'intervention

Sur le terrain, les volontaires du projet Romcivic n'interviennent jamais dans un bidonville où il n'y a pas de présence associative professionnelle ou bénévole :

→ Les équipes de volontaires appuient et complètent le travail effectué par les associations et collectifs qui interviennent dans ces bidonvilles car ce sont des volontaires et non des professionnels du social

→ Les volontaires sont encadrés par une équipe socio-éducative

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Pendant l'année 2016-2017, 35 volontaires ont fait leur service civique à Romcivic.

Depuis octobre 2017 :

→ 29 volontaires en Service civique

→ Période de 8 à 10 mois, 24 h/semaine, 3 fois/semaine sur le terrain.

→ Indemnité de 473€ par mois versée par l'Agence Nationale du Service Civique + 107,58€ versés par l'association.

→ Statut reconnu : carte de volontaire du Service Civique, attestation à la fin du service civique, attestation de paiement chaque mois ouvrant notamment les droits à une protection sociale complète (maladie, retraite, etc.)

→ Formations : Les volontaires bénéficient des formations établies par l'Agence du Service Civique : formation civique et citoyenne, dont une visite de l'Assemblée nationale et une Journée de formation PSC1 dispensée par le Centre français de secourisme. Ils bénéficient également de formations adaptées aux missions spécifiques du projet.

Les formations sont animées par des partenaires ou des membres de l'équipe.

### L'équipe socio-éducative est composée de :

- Une cheffe de projet
- Une intervenante sociale (poste supprimé à la rentrée de septembre 2017)
- Une coordinatrice des volontaires en Service civique
- Une chargée de mission essaimage

### PERMETTRE L'INSERTION SOCIALE ET PROFESSIONNELLE DE JEUNES ISSUS DE BIDONVILLES À TRAVERS LE VOLONTARIAT EN SERVICE CIVIQUE

#### Accompagnement socio-éducatif des VSC

Les volontaires en situation précaire sont accompagnés par cette équipe éducative et en particulier par l'intervenante sociale. Les démarches sont effectuées avec les volontaires afin de les responsabiliser. Les objectifs de cet accompagnement sont :

- L'ouverture des droits de base dans un premier temps,
- La sortie du bidonville via l'insertion par le logement et par le travail

Un accompagnement éducatif (travail au quotidien sur la posture professionnelle - assiduité, ponctualité, attitudes- et divers entretiens d'évaluations) est réalisé dans le but de faciliter leur insertion dans le monde du travail à l'issue du volontariat. Les méthodes de travail, les dynamiques d'équipe et les techniques d'animation favorisent la responsabilisation et l'autonomie de chacun. Elles permettent la création d'un véritable lien entre les volontaires.

Les volontaires signent, en plus du contrat de volontariat, un contrat d'engagement qui précise le cadre de cet accompagnement et les règles à respecter.

Une «culture Romcivic» ancrée dans la culture française se développe au fur et à mesure de leur volontariat et favorise l'inclusion sociale des jeunes originaires des pays de l'Est vivant en bidonvilles.

Quelques chiffres :

158 jeunes de 16 à 25 ans depuis 2013  
71 jeunes femmes  
91 jeunes hommes

## Programmes et partenaires de formation

► Formation Romcivic : présentation de l'association; évaluation des besoins ; se situer dans l'histoire et dans l'espace ; interculturalité ; compétences de base pour accomplir les missions du projet Romcivic (travail social, animation, travail en équipe) ; connaissances des acteurs et partenaires de Romcivic.

► Formations sur l'accès aux droits - protection des personnes «vulnérables» partenariat avec l'ASAV, CNDH Romeurope, ASET 93, La Voix des Roms.

► Santé et prévention

► partenariat avec le CRIPS, Migrations Santé France, CD93, Planning familial, mission Audition de l'AP-HP

► Insertion professionnelle - partenariat avec ACINA.

► Ateliers de français hebdomadaires animés par des bénévoles et projet avec les étudiants en Sciences de l'Education de l'Université de Nanterre.

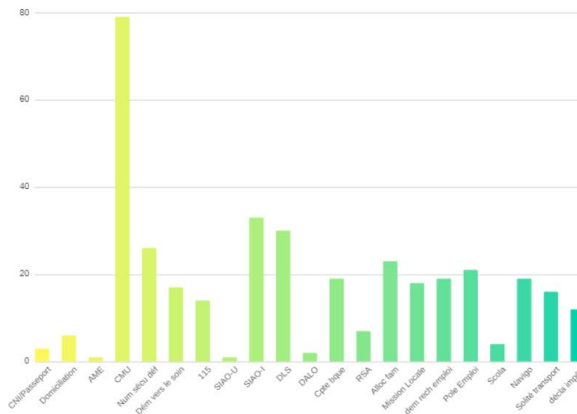
► Animation de groupes d'enfants : une semaine de formation avec un intervenant des CEMEA.

► Ateliers théâtre organisés par une stagiaire en dramathérapie.

## RÉSULTATS DE L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL DES VOLONTAIRES

### Détails de l'accompagnement social des VSC depuis 2017

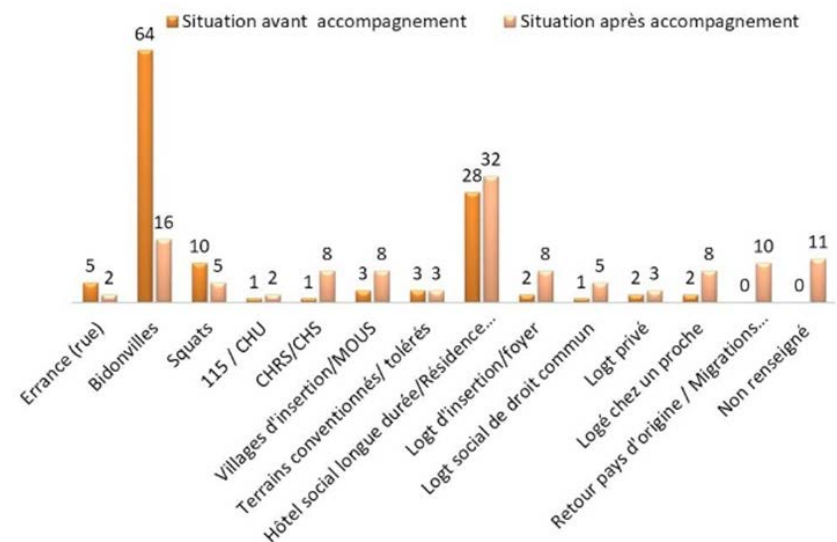
Cela comprend des démarches validées, réactualisées ou qui ont nécessité un traitement administratif. Par exemple, pour les démarches de CMU, 79 actes ont été réalisés : ouverture de droits, remettre à jour des dossiers, renvoyer des pièces, etc.



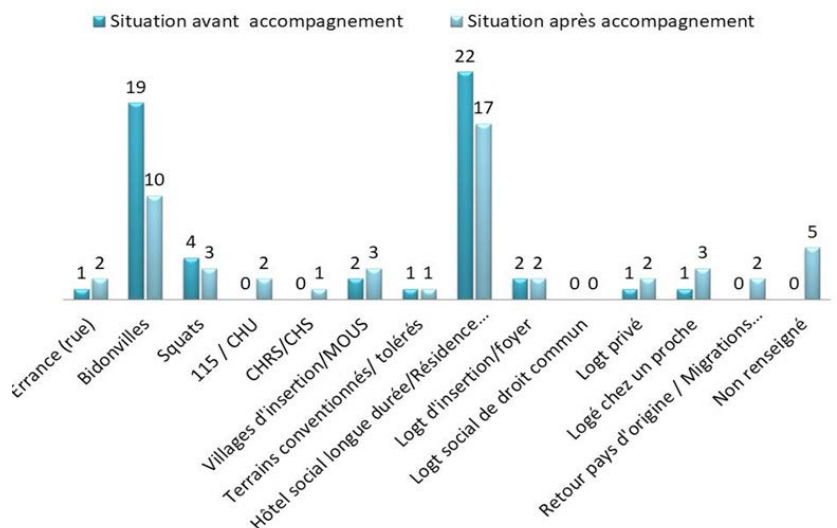
Au total, 370 actes ont été réalisés dans l'accompagnement social des volontaires.

## EVOLUTION DE LA SITUATION DE LOGEMENT DES VSC

De novembre 2013 à juillet 2017, 93 ménages VSC ont été accompagnés au sein du projet.



### Evolution de l'habitat des VSC des promo 2016-17 et 2017-18

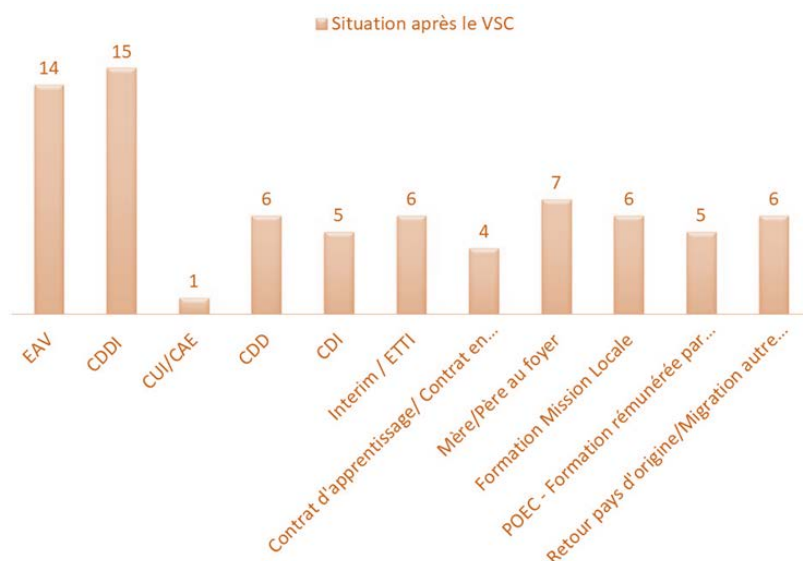


► Avant l'accompagnement, 53% des ménages vivaient en bidonvilles contre 16% après l'accompagnement.

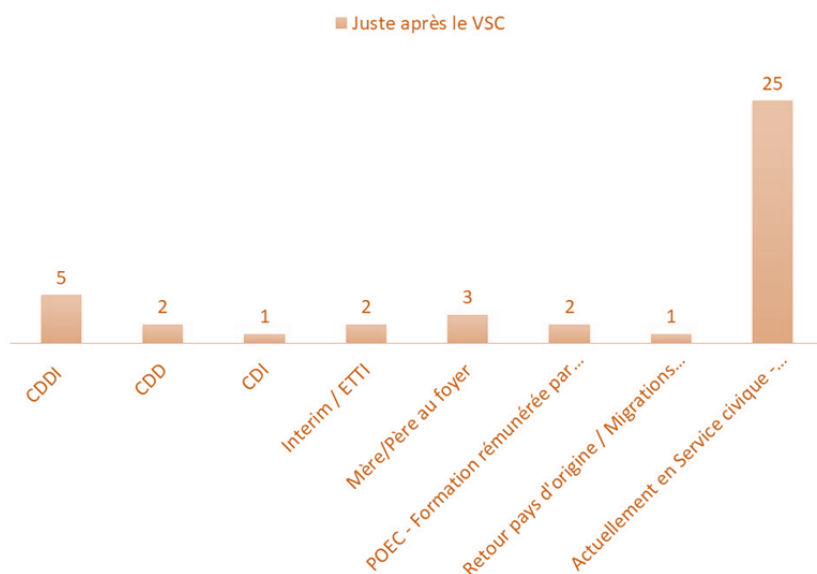


## EVOLUTION SITUATION PROFESSIONNELLE DES VSC

### Evolution de l'activité des VSC depuis novembre 2013



### Evolution de l'activité des VSC des promo 2016-17 et 2017-18



NB: 18 jeunes sont dans des situations de transitions ou n'ont plus donné de contacts. Ils n'apparaissent dans ces graphiques. Par ailleurs, les jeunes de la promotion 4 apparaissent à chaque fois dans les deux graphiques.

► Depuis le début du projet, 18% des VSC ont été embauchés en emploi d'avenir à la suite de leur Service civique. La fin des contrats aidés a donc un réel impact sur les perspectives de ces jeunes.

## SOUTENIR LES ASSOCIATIONS DANS LEURS ACTIONS VERS LES HABITANTS DES BIDONVILLES

### Actions réalisées :

Depuis le début de l'action en novembre 2013, les volontaires du projet Romcivic sont intervenus sur 33 bidonvilles en Ile-de-France.

De janvier 2017 à juillet 2017 les volontaires sont intervenus sur 6 bidonvilles : Grigny (91), Montreuil (93), Stains (93), Nanterre 1 et 2 (92), Porte de la Chapelle (75) et le suivi des familles à l'hôtel.

D'octobre 2017 à décembre 2017 les volontaires sont intervenus sur 3 bidonvilles : Vitry, Choisy (94), Montreuil (93). Avec l'activité du Yag Bari de la Voix des Roms les volontaires interviennent aussi sur des terrains dans le 93.

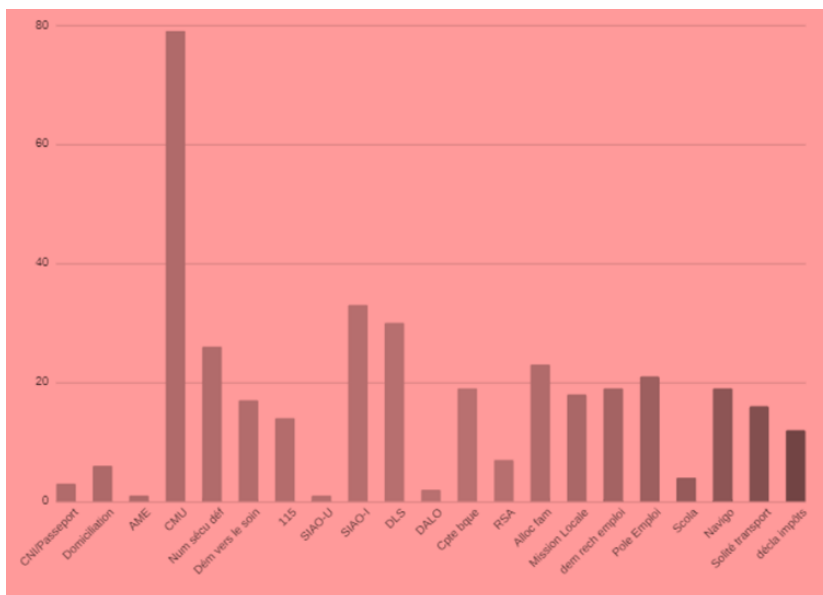
### Détails des actions réalisées :

Les volontaires ont effectué 643 actions de janvier 2017 à décembre 2017, soit environ 71 actions par mois en prenant en compte les 3 mois de latence pendant l'été où l'activité est réduite.

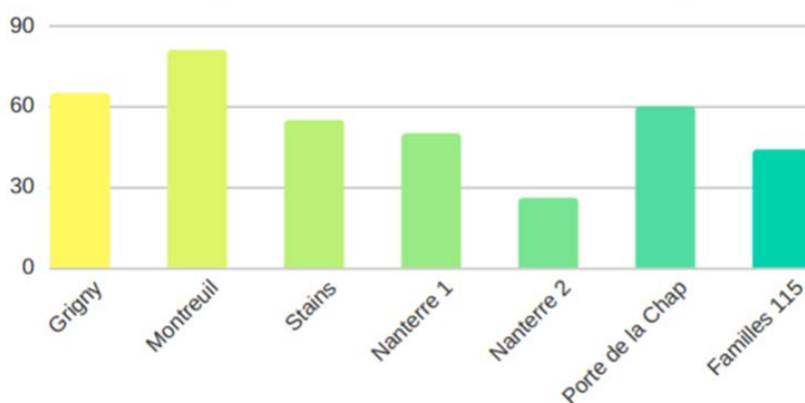
L'animation avec les enfants des bidonvilles apparaît comme leur activité principale.

Des projets ont été réalisés tels que le projet Nutrition et Jardin. Les volontaires participent également au projet SYNER J porté par la Voix des Roms et au projet d'animation d'une émission de Radio mensuelle depuis la rentrée 2017.

Pendant l'année 2017, les volontaires sont venus en soutien lors de 3 expulsions de bidonvilles.



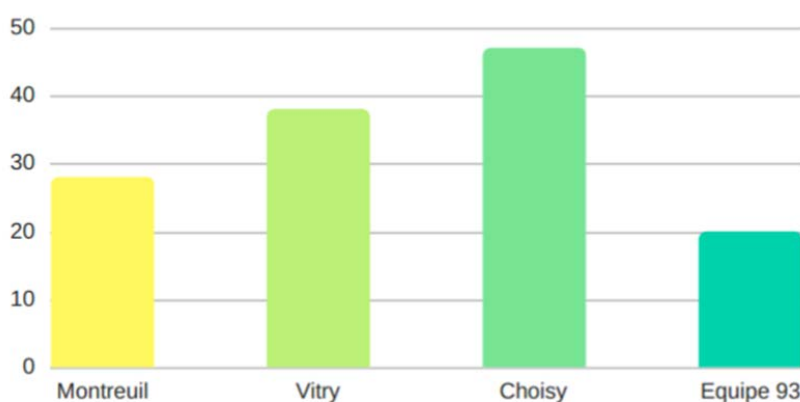
Nombre d'actions par terrain d'intervention de janvier 2017 à juillet 2017



NB: Expulsion du terrain de Grigny le 04/04/17

Expulsion du terrain de Porte de la Chapelle le 22/02/17 et réinstallation le 25/04/17

Nombre d'actions par terrain d'octobre 2017 à décembre 2017



Partenaires dans les missions des jeunes sur les terrains : Secours Catholique, La Voix des Roms, Médecins du Monde, Première Urgence Internationale, ESI Familles CASP OSE, ESI Familles Emmaus Solidarité, ASET 93, ABRASSO, ASAV, Ecole dans la rue, Collectif RomParis, Université Nanterre Sciences de l'éducation, Association Charonne Service Bociek, etc.

## Impact des expulsions sur les volontaires

Les expulsions à répétitions engendrent une instabilité et insécurité permanente pour les familles.

Le mode de survie dans lequel vivent les familles ne leur permet pas de se projeter à long terme et de construire un projet de vie.

Ces situations rendent instables les missions des volontaires et renvoient les jeunes issus des bidonvilles à des vécus qui peuvent être difficiles à gérer. Nous avons pu suivre des familles à la suite de plusieurs expulsions cette année, le lien ainsi maintenu permet de consolider la confiance qu'elles ont auprès des VSC. Néanmoins, l'impact psychologique de ces expulsions, notamment sur les enfants est dramatique et le suivi d'une scolarité est rendu presque impossible.

## FAIRE ÉVOLUER LES REPRÉSENTATIONS SUR LES PERSONNES ISSUES DES BIDONVILLES ET SUR LES PERSONNES ROMS, DÉCONSTRUIRE LES AMALGAMES ET COMBATTRE LES PRÉJUGÉS

### Politiques publiques - partenariat institutionnel

→ Participation des VSC issus des bidonvilles aux ateliers DIHAL en 2016 : impact sur l'instruction du 25 janvier 2018

→ Participation au CA Romeurope ainsi qu'aux rencontres nationales et régionales.

→ La France S'engage : nomination des lauréats de la France S'engage le 14 et 15 janvier 2017.

→ Présentation du projet devant le Conseil de l'Europe dans le cadre d'un séminaire sur l'intégration professionnelle des Roms en Europe le 18 septembre 2017.

→ Participation et co-organisation avec la DIHAL, l'Agence du Service Civique et notre référent de La France S'engage, Khieu Hatharith d'un atelier « Service civique et Bidonvilles » le 21 septembre 2017.

→ Participation au Rassemblement régional organisé par l'Agence du Service Civique et la DRJSCS et animation d'un atelier sur les préjugés en novembre 2017.

### Temps forts de l'année

- 8 avril 2017 - Journée internationale des Roms
- 3 juin 2017 - Spectacle de fin d'année « Galaxie des rêves »
- 24-26 juin 2017 – Solidays : sensibilisation des festivaliers
- 27 juillet 2017 – Journée à la Fondation Good Planet
- 1er- 3 août 2017 – Camp scout à Jambville avec les enfants des bidonvilles
- 20 décembre 2017 – Fête de Noël des enfants

## PERSPECTIVES

### PROJET DE FORMATION DES APPRENTISSAGES DE BASE - FRANÇAIS ET INFORMATIQUE - POUR L'INSERTION DES PERSONNES VIVANT EN BIDONVILLES

► Développement d'une approche de l'apprentissage du français avec le directeur de licence 3 et Master 1 en Sciences de l'éducation de l'Université de Nanterre, Olivier BRITO pendant le 2nd semestre 2017.

► Dons de la Fondation Sopra Steria de 8 ordinateurs pour démarrer le projet informatique pour les habitants des bidonvilles avec une attention particulière pour les femmes.

► Le projet initialement prévu dans un bus a évolué avec le développement du MESNIL. Les ateliers d'informatique se dérouleront donc à Stains dans nos nouveaux locaux.

• Les modules d'informatique ont été élaborés par des bénévoles et la cheffe de projet pendant le 2nd semestre 2017.

### ESSAIMAGE

Depuis septembre 2017, une chargée de mission essaimage a été recrutée. Création d'un réseau national d'échanges de bonnes pratiques - le RISOME - Réseau pour l'Inclusion par le Service Civique Ouvert aux Migrants et aux Étrangers. Les projets Melting'Potes de Toulouse et Grenoble font partie de ce réseau.

#### Identification des territoires

- 10 villes identifiées : prise de contact avec les structures sur place afin de leur présenter le projet Romcivic.
- Etat des lieux de chaque situation locale : nombre de bidonvilles, nombres de personnes, nombre d'enfants, nombre d'adolescents.
- Réflexion commune autour des besoins locaux.

#### Rencontre avec les acteurs locaux

- 7 réunions entre les différents acteurs locaux qui accompagnent les personnes vivant en bidonvilles : associations, collectifs, institutions, etc.
- Réflexion commune autour de l'adaptation des missions des volontaires au contexte local.
- Identification des potentiels porteurs du projet : Unis-cité, CEMEA Nantes, Architectes Sans Frontières Marseille, Collectif Inter Roms Lille

#### Rencontre depuis septembre 2017

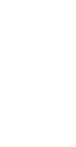
- Strasbourg : Mission Roms de la mairie
- Rennes : Askoria, école de travail social
- Nantes : Collectif local Romeurope dont Médecins du monde et les CEMEA - 2 rencontres et une 3ème prévue en mars 2018.
- Montpellier : DDCS Hérault, La Cimade, Médecins du monde, AREA, 2ChosesLune, CAF, Médiateur scolaire
- Marseille : Architectes sans frontières, Médecins du monde, Rencontres tsiganes
- Mission Locale Paris : adaptation du projet pour des jeunes réfugiés statutaires.

#### Bilan essaimage et suites

- Un projet va débiter à Nantes en septembre 2018
- 2 projets en cours d'élaboration à Lille et Marseille
- Rencontres prévues en 2018 avec Lille, Marseille et Aix-en-provence

### SOUTIENS FINANCIERS

CNDH ROMEUROPE, ASET 93, Première Urgence - Aide Médicale Internationale, Médecins du Monde, Secours Catholique, Association Charonne - Service Bociek, Collectif RomParis, ADSF – Association pour le Développement de la Santé des Femmes, Ecole dans la Rue, ABRASSO, Emmaus - Coup de Main, Association de Soutien de l'Essonne aux Familles Roumaines et Roms, ASAV, ACINA (a animé une formation sur l'insertion professionnelle auprès des volontaires, financée par la Fondation de France), FNASAT, Solidarités Jean-Merlin, Réseau des PMI de la Seine Saint Denis, La Voix des Roms, Planning Familial, CRIPS, ESI-Familles - Emmaus Solidarité, ESI Chemin vert, CASP –OSE, Carton Plein, Rues et Cités



# RÉSORPTION DES BIDONVILLES

# PROJET

# SCOLARISATION

12



L'association Les Enfants du Canal a initié un projet d'accompagnement et de soutien à la scolarisation des enfants vivant en bidonvilles en septembre 2015 qui se poursuit depuis la rentrée 2016 et 2017. Le projet correspond au calendrier scolaire. Ainsi sur l'année civile, deux promotions se chevauchent. Pendant l'année 2016-2017, il y avait 15 VSC au sein du projet scolarisation. Depuis septembre 2017, 14 Volontaires en Service Civique sont engagés au sein du projet. Leur objectif est de favoriser la scolarité assidue des enfants vivant en bidonvilles.

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

Les populations originaires d'Europe de l'est qui vivent dans les bidonvilles d'Ile-de-France connaissent des conditions de vie extrêmes : un accès

difficile à l'école pour les enfants d'âge scolaire et également au travail légal pour les adultes, des lieux de vie insalubres, dépourvus d'installations sanitaires, des états de santé souvent alarmants, une instabilité et insécurité permanente provoquée par les expulsions.

Outre les conditions de vie extrêmement précaires dans les bidonvilles, un grand nombre d'obstacles administratifs contribuent à éloigner les familles du droit commun et notamment de la scolarisation. Même si la France reconnaît dans la Constitution et dans le Code de l'éducation, le droit de tous les enfants à avoir accès à l'instruction (cf. article 13 du Code de l'éducation), 80% des enfants vivant en bidonvilles ne sont pas effectivement scolarisés. Selon le rapport du CNDH Romeurope, en 2015, entre 8 et 12 000 enfants en âge d'être scolarisés vivent en France dans des bidonvilles, des squats ou à la rue. C'est à partir de ces constats

et du soutien de l'Etat par la préfecture de région Ile-de-France, que le projet d'accompagnement et de soutien à la scolarisation des enfants vivant en bidonvilles est né.

## VALEURS ET PRINCIPES

Quatorze jeunes Volontaires en Service Civique interviennent auprès des familles vivant en bidonvilles en Ile-de-France. Le projet s'appuie sur les valeurs du Service Civique, en accord avec l'objet de l'association : les jeunes effectuent une mission d'intérêt général en faveur de l'inclusion des personnes, et particulièrement des enfants, en situation de précarité et de mal-logement.

## OBJECTIFS

### Objectif général :

► Développer et améliorer la scolarisation des enfants vivant en bidonville

### Objectifs spécifiques :

- Soutien dans les démarches administratives de scolarisation (domiciliation, mise à jour des vaccins obligatoires, inscription à l'école)
- Favoriser l'assiduité des enfants
- Accompagnements physiques à l'école
- Lien avec les familles des enfants afin de les impliquer et les sensibiliser à la vie scolaire
- Activités d'animation et de soutien scolaire
- Médiation pour assurer le lien entre l'école et les familles

### Scolarisation en 2017

**4** terrains d'intervention

**115** enfants suivis

**24** nouvelles inscriptions à l'école

**10** volontaires en SC

**66 626 €** de budget



- Améliorer le fonctionnement des structures de droit commun concernant la scolarisation des enfants vivant en bidonvilles
- Informations et formations sur les spécificités et difficultés rencontrées par les familles avec enfants vivant en bidonvilles
- Assurer un lien (médiation, interprétariat, soutien) entre les intervenants de l'éducation nationale et les familles
- Mise en place et animation des événements de sensibilisation et lutte contre les discriminations des enfants issus des bidonvilles visant le grand public

## MOYENS

### FONCTIONNEMENT QUOTIDIEN

Les volontaires se rendent sur le terrain au moins quatre fois par semaine. Ils réalisent des accompagnements physiques à l'école le matin et/ou des sorties d'école le soir ainsi que des séances hebdomadaires de soutien scolaire, des sorties à la médiathèque/ludothèque et des sorties au parc. Les volontaires sont également présents lors des situations d'urgence telles que les expulsions, par exemple, afin de soutenir les familles et s'assurer de la bonne compréhension des indications d'orientation par le 115.

### MOYENS EN PERSONNELS

Un(e) chargé(e) de mission scolarisation est dédié à la coordination des volontaires sur ce projet. Depuis septembre 2017, 13 volontaires en Service Civique dont 5 jeunes issus des bidonvilles pour la première fois au sein du projet scolarisation forment l'équipe d'accompagnateurs scolaires. Ils ont été

recrutés pour une durée de 10 mois. Leur mission est de 24 heures par semaine. Tout au long de leur volontariat, des formations internes et externes sont organisées notamment grâce à l'intervention d'associations partenaires et d'autres intervenants sur des thèmes très variés : formation civique et citoyenne, formation aux premiers secours, médiation scolaire et culturelles, accès à la scolarisation, histoire des populations Roms et des bidonvilles, bases de travail social, accès au droit, accès à la santé, santé et prévention, etc.

## ACTIONS ET BILAN

### MISSIONS DES INTERVENANTS

Le chargé de mission accompagne les volontaires dans leur soutien aux démarches de scolarisation des familles. Il est en charge du suivi des familles, du suivi à la scolarité des enfants ainsi que les relations entre les différentes structures (mairie, école, CASNAV, associations partenaires) et de l'organisation de l'emploi du temps des volontaires.

En 2017, les volontaires ont réalisé un suivi scolaire dans quatre bidonvilles : Stains, Montreuil, Nanterre et Porte de la Chapelle –expulsé deux fois cette année-.

Concrètement, ils effectuent :

- du soutien auprès des familles dans les démarches administratives et sanitaires (vaccins) de scolarisation
- des accompagnements physiques à l'école le matin et des sorties d'école
- la médiation entre les familles et l'école
- l'accompagnement à la scolarité des enfants

A **Porte de la Chapelle**, le bidonville a été expulsé le 22 février, il s'est réinstallé en avril, puis a été expulsé de nouveau le 28 novembre, impactant fortement la scolarisation des enfants suivis par le projet. Le travail des volontaires a permis de soutenir la scolarisation des enfants de familles relogées en hôtel à Saint-Denis et au Blanc-Mesnil. Néanmoins, l'expulsion du 28 novembre et l'instabilité des mises à l'abri ont eu des conséquences particulièrement lourdes sur la scolarisation des enfants puisque 11 d'entre eux ne vont désormais plus à l'école, dont 2 collégiens qui avaient été scolarisés en septembre 2017.

L'important travail partenarial réalisé avec le CASNAV de Paris a permis de renforcer les liens avec l'Education Nationale et les équipes pédagogiques.

La dynamique de scolarisation de la rentrée 2017 a également permis de créer des liens et de nombreux échanges avec de nouvelles écoles du 18e arrondissement et de sensibiliser les professeurs et directeurs sur les grandes difficultés rencontrées par les familles en bidonvilles. Ces nouveaux échanges et la relation de confiance entre les VSC et les familles du bidonville ont permis à trois enfants de partir en classe de découverte à la montagne.

A **Stains**, la stabilité du terrain a laissé l'opportunité aux équipes de Volontaires d'établir un véritable lien de confiance avec les familles tout au long de l'année. Cela a favorisé les échanges et les possibilités d'accompagnement, mais également l'autonomisation des familles. Autre point positif, les très bonnes relations que nous avons avec les différentes écoles ainsi qu'avec le service scolarisation de la Mairie de Stains, qui facilite les démarches. La saturation des places en maternelle sur l'ensemble de la commune de Stains empêchent la

scolarisation dès le plus jeune âge pour certains enfants suivis.

L'inclusion des enfants dans l'école et le soutien des VSC ont permis à plusieurs enfants de participer à des sorties scolaires et des classes vertes. Le développement du projet Mesnil, qui se situe à Stains et englobe les familles accompagnées, par le projet Scolarisation va peu à peu permettre le retrait de l'équipe de volontaires qui effectuera de nouvelles missions sur d'autres terrains.

A **Montreuil**, La proximité de l'école et la bonne connaissance des familles a permis une scolarisation effective d'une majeure partie des enfants suivis. On décèle néanmoins des problèmes d'assiduité pour de nombreux enfants (problèmes de santé, nécessité de garder d'autres enfants), il faut donc rester vigilant et réfléchir avec les familles comment pallier à ces difficultés.

L'arrivée d'une nouvelle professeure UPE2A en septembre 2017 a dynamisé les échanges avec l'école de secteur, mais l'inclusion des enfants reste compliquée.

Un atelier hebdomadaire de magie a été mené dans une salle de quartier avec la compagnie théâtrale Koshka Luna.

A Montreuil, la saturation des lieux disponibles pour les associations empêchent toutes séances de soutien scolaire hebdomadaires.

A **Nanterre**, l'équipe de volontaires s'est confrontée à de multiples difficultés :

- Peu de places en dispositif UPE2A et temps d'attente important avant l'attribution d'une place
- Les écoles disponibles sont éloignées du terrain
- De nombreuses familles s'inscrivent dans une migration pendulaire: elles effectuent des allers-retours fréquents avec la Roumanie



Ces différents facteurs ont conduit à l'échec des démarches entreprises par les Volontaires pour la scolarisation des enfants.

Un partenariat a été mis en place avec le Secours Catholique et le Centre Social des Acacias de Nanterre afin d'assurer, en parallèle aux démarches d'inscriptions scolaire, des ateliers de préscolarisation. Lors de ces ateliers les Volontaires sensibilisent les enfants à l'école en les familiarisant avec des règles proche du cadre scolaire. Arrêt de la mission en septembre pour cause d'expulsion imminente.

#### **Difficultés rencontrées :**

Les difficultés rencontrées sont multiples et en majorité liées à la précarité et l'instabilité des familles vivant en bidonvilles :

- Les expulsions à répétition ont des conséquences extrêmement lourdes sur la scolarisation des enfants. L'instabilité et la grande précarité des familles sont les deux freins majeurs pour se projeter dans l'école.
- Manque de compréhension des démarches administratives par les familles due à la complexité de celles-ci et à la barrière de la langue
- L'absence de scolarité antérieure pour beaucoup d'enfants
- La très grande précarité de certaines familles ne leur permet pas d'assumer financièrement l'achat du matériel scolaire et sportif nécessaire pour l'école. Et elles ne bénéficient pas de la prime de rentrée scolaire.

Il y a un besoin important concernant l'accompagnement social global de ces familles qui ne peut être effectué par les VSC.

#### **Détails des accompagnements réalisés en 2016-2017**

**597** actions d'accompagnement ont été réalisées entre le 1er janvier 2017 et le 31 décembre 2017 dont :

- 31** sessions de soutien scolaire
- 42** inscriptions à l'école
- 36** vaccinations
- 126** accompagnements à l'école
- 33** inscriptions à la cantine
- 47** autorisations parentales
- 66** médiations et informations aux familles
- 9** sorties à la médiathèque
- 104** animations
- 12** actions de repérage/recensement

## Actions partenariales / temps forts de l'année

Les volontaires des projets Scolarisation et Romcivic ont organisé en commun plusieurs grands événements d'animation auprès des enfants et sensibilisation du grand public :

- ▶ Le 8 avril 2017, journée internationale des Roms, est également un moment clef chaque année. C'est l'occasion pour les volontaires de déconstruire les préjugés existants à l'encontre des Roms et de sensibiliser le grand public à leurs missions.
- ▶ Le spectacle « Le Galaxie des rêves » réalisé le 2 juin 2017 par les volontaires et les enfants a été le fil conducteur de toutes les activités périscolaires avec les enfants.
- ▶ Animation d'un stand au village des associations lors du festival Solidays
- ▶ En août, une journée découverte a été organisée à Good Planet afin de sensibiliser les enfants à l'importance de protéger l'environnement dans lequel ils vivent et notamment la protection de la nature.
- ▶ Participation à l'événement EducapCity – course citoyenne dans Paris en juillet.
- ▶ Une Fête de Noël avec 50 enfants vivant en bidonvilles a eu lieu le 20 décembre 2017.
- ▶ Création et animation d'un atelier de confection de lanternes avec les enfants des bidonvilles de Stains pour le défilé de Noël à la Foire des Savoir-Faire de la ville.
- ▶ Ateliers de sensibilisation réalisés par les VSC auprès de collégiens, auprès de volontaires de l'AFEV
- ▶ Ateliers de sensibilisation réalisés par les VSC auprès d'une soixantaine d'enseignants des dispositifs UPE2A de l'Académie de Paris, en partenariat avec le CASNAV et le Rectorat, le Secours Catholique et le CNDH Romeurope





Terrains	Enfants suivis/ en cours de scolarisation	Enfants scolarisés effectivement	Nouvelles inscriptions depuis sept 2017	Enfants sortis du dispositif
Montreuil	30	15 (tous en primaire)	5	4
Stains	24 (4 en attente de places en mater- nelle)	18 (2 en maternelle, 16 en primaire)	2	2
Porte de la Chapelle/Suivi des familles à l'hôtel	32	16 (1 en maternelle, 12 en primaire, 3 au col- lège)	11	11
<b>TOTAL</b>	<b>86</b>	<b>49</b>	<b>18</b>	<b>17</b>

## PERSPECTIVES DU PROJET

- Le développement du projet MESNIL – centre d'hébergement pour l'insertion des personnes vivant en bidonvilles- à Stains prend le relais auprès des familles de Stains qui étaient accompagnées par le projet Scolarisation.
- Renforcer le lien avec les collégiens pour lutter contre le décrochage scolaire
- Une équipe mobile de volontaires va être déployée afin d'évaluer les besoins en scolarisation dans les bidonvilles en Ile-de-France et effectuer un travail de médiation avec les acteurs scolaires (CAS-NAV/Rectorat, Mairie, etc.)

## PARTENARIATS ET SOUTIENS FINANCIERS

- Sur le bidonville de Montreuil, partenariat avec KOSHKALUNA pour l'organisation d'activités autour de la magie.
- Sur le bidonville de Porte de la Chapelle, partenariat avec Ecole dans la rue et le Secours Catholique de Paris.





# RÉSORPTION DES BIDONVILLES

# MESNIL

A la demande de la mission « Campements illicites » de la Préfecture régionale d'Île-de-France, soutenue par la Ville de Stains, l'association développe le projet Mesnil – Mission expérimentale de suivi novateur et d'insertion par le logement – depuis juillet 2017. C'est un dispositif passerelle d'insertion pour les familles vivant dans les bidonvilles d'Île-de-France. Il s'agit d'un programme d'accompagnement social vers l'insertion dans l'emploi et le logement pour 60 familles vivant en Île-de-France, en hébergement (30 familles) et en logement (30 familles), d'une durée de 24 mois.

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

Fruit de l'expérience en matière d'accompagnement des personnes vivant en bidonville (Romcivic, accompagnement à la scolarisation) et de celles accueillies au sein de nos centres d'hébergement (Vésale, Grancey, CHAP 92), l'association a décidé de développer ce dispositif passerelle d'insertion, du bidonville au logement.

L'antériorité de l'action à Stains, au sein du programme d'accompagnement à la scolarité depuis 2015, a permis d'aboutir à une connaissance du territoire et de ses acteurs. La Ville s'est portée volontaire pour accueillir le dispositif car elle a apprécié le travail et les résultats de l'équipe de Stains.

Ce projet s'inscrit dans la Stratégie régionale pour les campements illicites en Île-de-France de 2016 de la Préfecture régionale d'Île-de-France. Il s'inscrit également dans les orientations de la dernière Instruction du gouvernement du 25 janvier 2018 visant à donner une nouvelle impulsion à la résorption des campements illicites et des bidonvilles. Cette instruction vient préciser le texte de référence qu'est la Circulaire interministérielle du 26 août 2012 relative à l'anticipation et à l'accompagnement des opérations d'évacuation des campements illicites.

### OBJECTIFS

► Favoriser l'inclusion dans la société française des familles issues de bidonvilles par un accompagnement à l'emploi et à la construction de leur projet professionnel, à l'accès au

logement sur un dispositif temporaire ou sur un logement de droit commun, sur une durée prévue de 24 mois et en fonction de leurs capacités

► Favoriser l'appropriation par les personnes accompagnées de leur accompagnement et leur responsabilisation

► Ouverture des droits administratifs des familles accompagnées

► Sortie vers l'emploi en adéquation avec le projet professionnel de la personne

► Sortie vers le logement

► Participation aux cours de français

► Scolarisation et assiduité

► Accès à la santé

### Mesnil en 2017

**12** familles ayant signé le contrat

**24** mois : durée du contrat d'accompagnement

**60** familles : objectif d'accompagnement en 2018

**232 696** € de budget



## MOYENS

### FONCTIONNEMENT ET ORGANISATION DES MOYENS

L'accompagnement, d'une durée de 24 mois, est défini au sein d'un contrat d'engagements réciproques entre la famille, l'association et l'Etat. La période d'hébergement, dite de « stabilisation », est d'une durée cible de 6 à 9 mois.

L'objectif est d'aboutir à une situation stable et pérenne en termes de logement et d'emploi. Pour y parvenir, un accompagnement social renforcé, à la fois global et individualisé, est proposé aux familles ; il est assuré par une équipe pluridisciplinaire.

L'entrée dans le dispositif est basée sur l'adhésion au projet. Les personnes accueillies sont volontaires pour s'engager sur différents objectifs liés à leur accompagnement social, qui sont les objectifs définis pour le dispositif.

Un suivi accru et individualisé des démarches administratives est assuré. Des démarches vers l'emploi sont effectuées, en privilégiant notamment les structures d'insertion par l'activité économique ou les emplois aidés, avec en perspective un emploi durable. Nous privilégions l'intermédiation locative comme sorties vers un logement autonome dans un premier temps, tout en travaillant les demandes de logement social et les sorties à terme dans le parc privé.

Des apprentissages variés seront à terme proposés : ateliers socio-linguistiques, notions de savoir-habiter, formations au tour de la citoyenneté...

L'hébergement dit de stabilisation s'effectuera au sein d'un centre qui ouvrira à l'été 2018 à Stains, sur un terrain mis à

disposition par la Ville dans ses « jardins familiaux » (jardins ouvriers), où vivent la majorité des familles des bidonvilles de la commune. Les travaux d'aplanissement de ce terrain ont débuté en décembre 2017.

### Gouvernance du projet

Le suivi du projet est assuré par des comités de pilotage (Etat, Ville...) et des comités de suivi (interlocuteurs de l'accompagnement social) réguliers. Le premier a eu lieu au mois de juillet, les seconds au mois de septembre et d'octobre.

### MOYENS EN PERSONNEL

#### Actuel :

- 1 Responsable de pôle Résorption des bidonvilles
- 1 Intervenante sociale pour 15 ménages en hébergement
- 1 Conseillère en insertion professionnelle
- 1 Responsable logistique
- 1 Chargé de mission
- Travailleurs pairs
- 1 Stagiaire

### MOYENS MATÉRIELS

L'équipe sociale dispose de locaux à Stains pour y accueillir les familles dans le cadre de l'accompagnement social, avec l'appui des travailleurs pairs. A terme, le futur site accueillera les bureaux de l'ensemble de l'équipe sociale ainsi que de Romcivic et du projet d'accompagnement à la scolarisation.

## ACTIONS ET BILAN

### INTERVENTIONS ET MISSIONS DE L'ÉQUIPE

Après que la Ville de Stains se soit portée volontaire pour accueillir le dispositif, l'association a mis en place un travail de prospection dès le début de l'année 2017 auprès de futurs partenaires (structures, associations entreprises, etc., de

l'ensemble du territoire stanois (voire séquano-dyonisien).

Effectué par un chargé de mission en lien avec le directeur dès le mois de mars puis avec une intervenante sociale au mois de mai, ce travail a eu vocation à établir un état des lieux des structures avec lesquelles nous pourrions travailler ainsi qu'à faire connaître le projet et l'association.

Des rencontres régulières sous la forme de réunions avec la Ville de Stains et la Préfecture d'Île-de-France ont permis de poser les bases de la convention tripartite qui lie les différents acteurs qui portent le projet. Les rencontres avec le conseil municipal et le bureau municipal ont également permis d'expliquer en détails le projet et de rassurer les élus, dans un contexte de tensions locales autour de l'insertion des familles vivant en bidonville. Ces mêmes tensions locales couplées à des difficultés entre l'Etat et la Ville ont retardé la mise en place du dispositif et du début des travaux du centre d'hébergement.

### DÉTAILS DES ACCOMPAGNEMENTS RÉALISÉS AU 31 DÉCEMBRE 2017

#### Résultats chiffrés

- 104** ménages évalués
- 12** familles ayant signé le contrat
- soit **58** personnes
- 31** adultes
- 29** enfants
- 19** enfants scolarisés
- 10** demandes de logement social
- 12** personnes inscrites à Pôle Emploi
- 6** personnes suivent la POEC

Un ensemble d'acteurs clés liés à l'accompagnement social a été rencontré : le service des solidarités (le centre communal d'action sociale de la Ville de Stains), la circonscription de service social départemental.

### **Domiciliation**

Depuis le 26 octobre, nous avons obtenu l'agrément pour domicilier les familles sur le futur site.

Inscription des nouvelles familles dès janvier 2018.

Transfert progressif vers le Mesnil des premières familles au cours de l'année.

### **Santé**

7 ménages ont tous leurs droits ouverts

Protection maternelle et infantile (PMI)

PUI

Planning familial

Sauvegarde 93

Médecins du Monde

### **Scolarité**

Le projet d'accompagnement à la scolarisation, présent depuis deux ans sur le territoire, avait déjà permis la scolarisation et les démarches liées, le suivi, l'assiduité et le soutien scolaire de plusieurs dizaines d'enfants. La transition avec l'équipe sociale du mesnil se fait progressivement, et s'est notamment traduite par des rencontres avec les différents acteurs concernés : Angela Davis (un accueil famille et jeunesse de la Ville) pour les inscriptions, rencontre avec l'inspection pédagogique et les enseignants UPE2A pour faire le point sur les situations des enfants suivis, Secours Catholique pour le soutien scolaire.

### **Logement**

Nous privilégions tous les dispositifs d'intermédiation locale (Solibail, Action logement,

bail glissant...) pour les familles que nous accompagnons. C'est dans ce sens qu'ont été rencontrés divers partenaires : le Groupement d'Intérêt Public Habitat et Interventions Sociales : partenariats possibles pour des orientations sur les dispositifs d'intermédiation locale, gérés en partie par le GIP (Solibail...), SIAO 93 (Service Intégré d'Accueil et d'Orientation).

### **Emploi et formation**

Décembre 2017 : Embauche d'une conseillère en insertion professionnelle : récupération de toutes les fiches IAE pour celles inscrites à Pôle Emploi, rencontre avec les entreprises et partenaires sur l'insertion professionnelle, construction des projets professionnels, suivi de la POEC, orientation vers des formations.

Régie de quartier, SFMAD, Mission locale

► Deuxième Préparation opérationnelle à l'emploi collective (POEC) pour les personnes vivant en bidonville (octobre-décembre 2017)

La POEC est un programme d'accompagnement vers l'emploi, en l'occurrence à destination des personnes vivant en bidonville. Il compte 400 heures de cours de français, une remise à niveau globale, des modules de formation professionnelle et une découverte des métiers lors d'une immersion en entreprise au cours d'un stage. Les stagiaires bénéficient également d'un accompagnement socio-professionnel pour lever les freins à l'emploi et faciliter leur insertion.

### **Bilan**

Linguistique : tous les stagiaires ont progressé d'un niveau ;  
Emploi : Un CDDI de 12 mois signé en décembre (atelier et chantier d'insertion, Aubervilliers) ;

► Deux promesses d'embauche de la Régie de quartier de Stains ;  
Deux promesses orales dans d'autres structures

► Secteurs d'activité : Espaces verts, restauration, couture et repassage, bâtiment...

### **Temps forts**

► Au mois de juillet, Stains en Fête, la fête de la ville, nous a permis de rencontrer des acteurs associatifs incontournables que nous n'avions pas encore pu voir

► Rencontre entre l'ensemble des familles, le personnel de l'association travaillant au sein du Mesnil et les architectes (novembre) : a permis un fort moment d'échanges et de cohésion

► Réunion de préfiguration de la Boucle alimentaire locale (novembre) : rencontre avec différents acteurs de l'insertion et du développement durable pour mener à bien un projet de système d'échanges alimentaires produit au sein de la ville

► Fêtes solidaires de Stains (défilé de lanternes, Foire des savoir-faire en décembre)

### **Travaux :**

En tant que maître d'œuvre du projet, l'équipe d'architectes-urbanistes Oboh a travaillé sur le projet de centre d'hébergement tout au long de l'année. De nombreuses visites du site ont été programmées, pour élaborer ce futur centre. Il a été acté qu'il serait divisé en deux parties : l'une « serres » accueillant les bureaux et espaces collectifs, une autre « habitats » accueillant l'hébergement.

La réflexion étant basée sur la participation des personnes concernées, des ateliers de co-programmation ont été élaborés par eux pour élaborer un centre à l'image de nos valeurs : espaces de travail, brainstorming sur le futur lieu, habitat,



auxquels ont été associés les volontaires et salariés de Romcivic, du chantier d'insertion, de l'hébergement et de l'AVDL.

L'intervention des différents bureaux d'études a commencé au mois de septembre. Le permis de construire de la partie « Serres » a été déposé au mois d'octobre, en attente de validation, et l'aplanissement du terrain a commencé courant décembre.

## PERSPECTIVES

Ce projet multi-partenarial et régional a vocation à terme à devenir un lieu de référence sur la question de l'insertion des familles en bidonville. Sa particularité et son innovation se situent sur différents points :

- Sa vocation régionale ; après avoir été évaluées socialement par la plateforme AIOS, les ménages des bidonvilles de Stains puis de l'ensemble de l'Île-de-France se voient proposer d'intégrer le dispositif ;
- Sa volonté d'ouverture sur l'extérieur et d'ancrage territorial, dans une démarche de développement local, pour y développer des activités et des partenariats avec les structures et les associations du territoire
- Sa volonté de renouveau, qui prenne en compte les difficultés rencontrées par les « villages d'insertion » par le passé.

Janvier-février 2018 : élargissement du nombre de familles accompagnées, de 15 à 25, avec l'arrivée d'une nouvelle intervenante sociale et coordinatrice de l'accompagnement. La montée en charge du projet va aboutir également à l'accompagnement progressif de 5 autres familles orientées depuis le reste de l'Île-de-France, puis à terme des 30 autres familles accompagnées dans le logement.



## PARTENARIATS ET SOUTIENS FINANCIERS

### Structures locales et départementales

Circonscription locale PMI, CCAS, Service des Solidarités, Maison de l'Emploi, Mission Locale, Pôle Emploi, PLIE, Espace Angela Davis, CPAM (référénte bidonvilles), SIAO 93 et 95, SFM AD, Maison du Temps Libre, Sauvegarde 93, Ferme des Possibles, Planning Familial, Secours Catholique, PIJ La Passerelle, Acina.

### Structures d'insertion par l'activité économique (IAE)

(entreprises d'insertion, associations intermédiaires, entreprises de travail temporaire d'insertion, ateliers et chantiers d'insertion) Régie de quartier Stains, Paysan Urbain, Initiatives Solidaires, ARES, Territoires, Inser Eco 93, Humando

Fédération nationale des jardins familiaux

Le projet est appuyé par l'établissement public territorial Plaine Commune, notamment dans le cadre du portage de la demande de fonds européens.

Le financement est assuré par la Direction régionale et interdépartementale de l'hébergement et du logement (DRIHL) et la Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement (DIHAL).

Demande de fonds européens :

Fonctionnement : 831 717 euros (TTC) par an sur deux ans (50% du budget TTC)

Investissement immobilier : 1 491 437 euros (HT) sur trois ans (50% du budget HT)

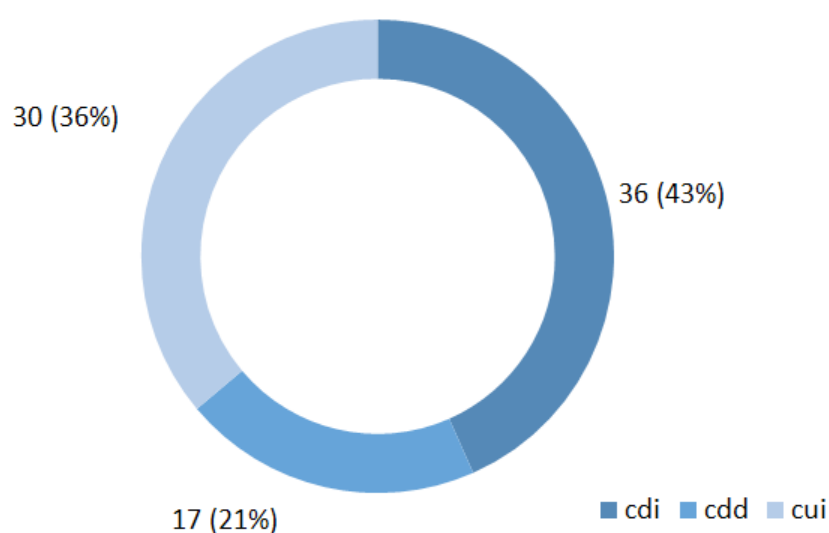




# RESSOURCES HUMAINES

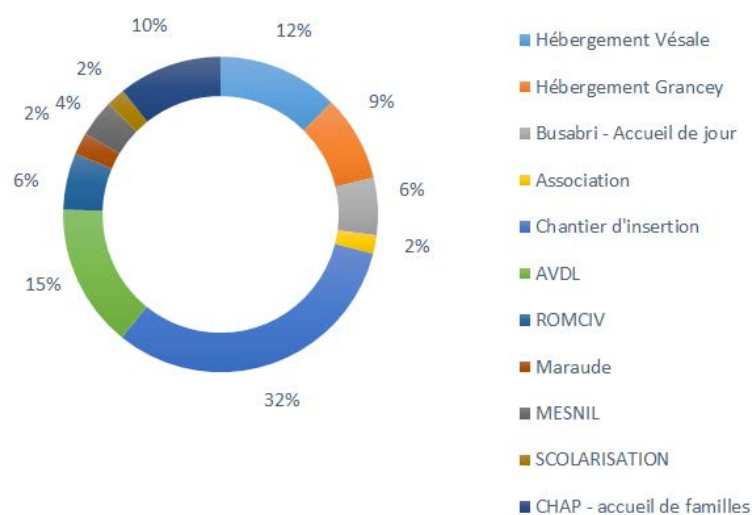
---

Répartition des 83 emplois CDI, CDD et contrats aidés



21

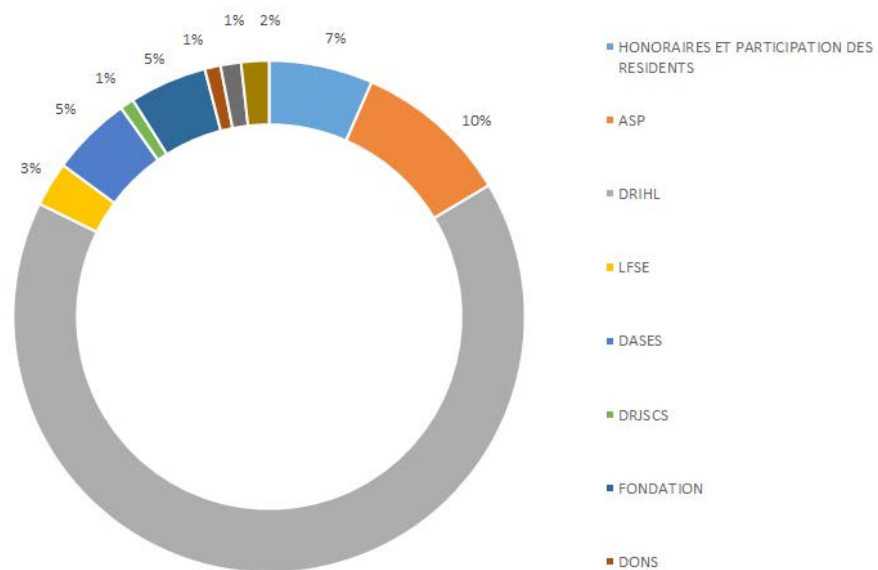
Répartition des salariés au sein de chaque action



# BUDGET

En 2017 le budget de l'association s'est élevé à **3 465 737 €**.

## Répartition des produits de l'association par financeurs en 2017



## Répartition du budget par action

